



Think AI
Rethink Law



PROGRAMA

20-21 octubre 2025

Madrid, Auditorio de la Mutua Madrileña

1/6

Este número es indicativo del riesgo del producto siendo 1/6 indicativo de menor riesgo y 6/6 de mayor riesgo.

Banco Santander está adscrito al Fondo de Garantía de Depósitos de Entidades de Crédito. Para depósitos en dinero el importe máximo garantizado es de 100.000 euros por depositante en cada entidad de crédito.



En el Santander os tenemos en cuenta.

Por ello, tenemos una cuenta que se adapta a ti: la **Cuenta Corriente Colectivos del Santander**, sin comisión de administración ni mantenimiento de la cuenta¹, sin comisión por transferencias en euros, nacionales y UE realizadas por internet, banca móvil o cajeros.

No aplica a urgentes e inmediatas, y con las tarjetas*:

- **Tarjeta Crédito Santander**
Todo lo que necesitas en una única tarjeta.
- **Tarjeta Débito Santander**²
Sin comisión de emisión ni de mantenimiento.

También tenemos una **oferta preferente de financiación** para ti.

Infórmate en el **915 123 123** o en nuestras oficinas.

1. Cuenta no remunerada. TIN 0% **TAE 0%**. Para un supuesto de que se mantenga de forma constante durante 1 año un saldo diario de 7.000€, aplicando un tipo de interés nominal anual de 0% y una comisión de mantenimiento de 0€. 2. Concesión de la tarjeta sujeta a previa aprobación del Banco. Esta tarjeta permite el pago aplazado. Ten en cuenta que, si eliges una cuota demasiado baja, tu deuda puede alargarse en el tiempo más de lo previsto, ya que la cuota mensual se destinará en primer lugar al pago de intereses y comisiones y en una cantidad menor a la amortización del capital. Recuerda usar tu tarjeta de crédito de forma responsable. El uso abusivo de financiación implica un riesgo de sobreendeudamiento con consecuencias a largo plazo que pueden afectar a tu planificación financiera.

*Consulta resto de condiciones en tu oficina más cercana.



Think AI Rethink Law

Auditorio de la Mutua Madrileña
P.º de Eduardo Dato, 20 · 28010 Madrid

#LegalForum25

Wifi: **MMeventos**

Clave: **3v3nt0sMutu@**

ÍNDICE

Información útil	/ 03
Presentación	/ 05
Programa corto	/ 09
Organizadores	/ 13
Programa largo	/ 14
Patrocinadores	/ 31

**¿Qué te hace ser mejor cada día?
A nosotros, vosotros.**



**En el Grupo Mutua trabajamos para dar los mejores
productos y servicios a nuestros clientes, porque son
ellos los que hacen de nosotros una gran marca.**

91 555 55 55
www.mutua.es

MM
GRUPO MUTUA





Think AI, Rethink Law

Presidencia de Honor
S.M. el Rey Felipe VI

Bienvenidos a la edición 2025 del **Legal Management Forum** que celebramos, una vez más, bajo la **Presidencia de Honor de Su Majestad el Rey Felipe VI**.

Desde **Fundación Aranzadi LA LEY** y el think tank **Inkietos**, con la colaboración de los equipos de **Aranzadi LA LEY**, congregamos por duodécimo año consecutivo a la comunidad jurídica interesada en conocer las propuestas más vanguardistas de la abogacía de los negocios, las novedades más relevantes en el ámbito de la innovación tecnológica y las últimas tendencias en materia de liderazgo.

La cena inaugural, reservada a instituciones jurídicas y despachos colaboradores del evento, se celebra en Madrid el 15 de octubre y cuenta con la intervención del presidente y CEO de Microsoft España, **Paco Salcedo**, que tratará el tema de **'Una economía de la IA basada en la innovación responsable'**.

El martes 21 de octubre se celebra la sesión plenaria en el Auditorio de **Mutua Madrileña**, entidad a la que agradecemos su patrocinio principal junto al **Banco Santander España**. Es en la sede de esta entidad financiera donde celebramos la víspera, lunes 20 de octubre, tres talleres temáticos: 'La IA se une al equipo de desarrollo de negocio: cómo usarla (bien) en tu firma de abogados', 'Cómo adoptar la IA generativa sin perder el juicio' y 'Branding en despachos de abogados: Estrategia, no Marketing cosmético'.

Bajo el lema **'Think AI, Rethink Law'**, abre el encuentro la **Prof. Madeleine Bernhardt**, directora del Bucerius Center on the Legal Profession, para desvelarnos 'el algoritmo oculto del liderazgo en la era de la IA'. A continuación, con la participación de una veintena de ponentes de relevante trayectoria nacional e internacional, conoceremos las nuevas reglas del juego para la relación entre abogados internos y externos en la era IAGEN; qué perfiles y competencias necesita hoy el sector legal (y qué está frenando su incorporación); cómo enriquecer el ejercicio profesional con una integración más humana de la tecnología legal; o qué implicaciones tiene la entrada de fondos de inversión en el capital societario de los despachos.

Como novedad, introducimos un nuevo formato al que hemos denominado **'Let's Talk'**; charlas breves que nos van a permitir conocer algunas propuestas rompedoras de relevantes operadores del sector que están marcando su evolución.

La causa solidaria que apoyaremos este año será la de la **Fundación Música Creativa**, que trabaja, entre otros fines, para el desarrollo artístico de las personas con discapacidad intelectual y trastorno generalizado del desarrollo (TGD).

Nuestro más sincero agradecimiento a las instituciones involucradas, entidades patrocinadoras y despachos colaboradores que, con su respaldo y confianza, nos permiten materializar este extraordinario proyecto año tras año.

Muchas gracias también a todos los ponentes y asistentes que participan en los debates y reflexiones que conforman el Legal Management Forum 2025.

Un futuro próspero



Te ofrecemos distintas soluciones para brindarte seguridad y tranquilidad

Para Autónomos

Plan Alternativo Autónomo
(Alternativo al RETA)
Plan Incrementa Autónomo

Para los que quieren ahorrar

CON DISPONIBILIDAD
Plan de Ahorro Flexible*

CON BENEFICIOS FISCALES
PIAS Mutualidad*
Plan Ahorro 5
Plan Renta Vitalicia

PARA LA JUBILACIÓN
PPA Mutualidad*

**PARA LOS MÁS PEQUEÑOS
DE LA CASA**
Plan Junior

* Sistemas incluidos en el Plan Universal de la Abogacía

www.mutualidad.com



 **Mutualidad**
El poder del nosotros

**CENA INAUGURAL - LMF2025****Miércoles, 15 de octubre de 2025**20:30 Club Alma Sensai. Calle del Príncipe de Vergara, 9 - 28001 Madrid
(Asistencia reservada para socios de despachos colaboradores)Incluye la conferencia **“UNA ECONOMÍA DE LA IA BASADA EN LA INNOVACIÓN RESPONSABLE”****D. Paco Salcedo.** CEO y presidente de Microsoft España.

Presidente de Microsoft España desde enero de 2025, lidera un equipo de profesionales comprometidos con ayudar a empresas y entidades públicas españolas en sus estrategias de transformación digital, e impulsar la transición de España hacia una Economía de la IA basada en la innovación responsable y sostenible. Con una amplia experiencia internacional, ha ocupado cargos directivos clave en compañías como Microsoft, Etisalat Digital y Telefónica, donde fue director de Operaciones de Telefónica Soluciones.

Ingeniero de Telecomunicaciones por la Univ. Politécnica de Madrid, cursó un Máster Ejecutivo en Administración de Empresas por INSEAD / Euroforum y un Máster en Sistemas de Comunicación Espaciales por la École Nationale de Télécommunications de París. Ha formado parte de los consejos ejecutivos de varias startups, entre las que se incluyen la empresa de ciberseguridad Help AG y el integrador de sistemas Smart World.

Con el patrocinio de: **ipuris**
TALENTFUNDACIÓN
ARRANZADI LA LEY**INFORME****Innovación & Tendencias
Sector Legal 2025*****Oportunidades, retos y desafíos de los profesionales
del Derecho en los próximos años.***

En esta su séptima edición, el “Informe Innovación & Tendencias Sector Legal 2025” se dedica a analizar los aspectos más novedosos de la realidad del sector y de las herramientas con las que cuentan las profesiones jurídicas en su sentido más amplio para su evolución y desarrollo económico

Como no podía ser de otro modo, la IA, y en especial la generativa, protagoniza gran parte de las colaboraciones recopiladas en esta edición, en las que se aportan perspectivas sobre casos de uso, oportunidades y riesgos de la aplicación de esta tecnología en la Abogacía, la Justicia y la Administración Pública.

**Consíguelo aquí >>**

Asesoramiento legal para impulsar los negocios del presente y del futuro

En **Selier Abogados** acompañamos a empresas y organizaciones en la **toma de decisiones estratégicas**, ofreciendo un **asesoramiento jurídico** que combina **solidez técnica, cercanía y anticipación**. Somos más de 40 profesionales del derecho dedicados a **proteger, impulsar y hacer crecer** los proyectos de nuestros clientes.

- ✓ Expertos en **Derecho Laboral, Fiscal, Mercantil y Concursal**.
- ✓ Enfoque preventivo y multidisciplinar para **anticiparnos a los riesgos**.
- ✓ **Soluciones legales** personalizadas y orientadas a **resultados**.
- ✓ Un despacho especializado en la **abogacía de los negocios con visión global**.





Lunes, 20 de octubre de 2025

TALLERES - Sede Santander España
(C. de Juan Ignacio Luca de Tena, 9, 28027 Madrid)

16.00 REGISTRO

17.00 TALLERES A, B, C

TALLER A - LA IA SE UNE AL EQUIPO DE DESARROLLO DE NEGOCIO: CÓMO
USARLA (BIEN) EN TU FIRMA DE ABOGADOS

PONENTES:

Patricia Julián. Head of Marketing and Business Development en Pérez-
Llorca

Lidia Zommer. Socia directora de Mirada 360°. Miembro de Inkietos

TALLER B - CÓMO ADOPTAR LA IA GENERATIVA SIN PERDER EL JUICIO.

PONENTE:

Alfredo Zurdo. IABility Product Manager en Entelgy

MODERADOR:

Jaime Barbero. Responsable de Propuesta de valor de Aranzadi LA LEY

TALLER C - BRANDING EN DESPACHOS DE ABOGADOS: ESTRATEGIA, NO
MARKETING COSMÉTICO

PONENTE:

Catalina de Pablos. Directora de Marketing, Comunicación y Desarrollo de
Negocio en Auren

MODERADOR:

Emilio Gude. Socio responsable del Área de Litigación y Arbitraje en Ceca-
Magán

19.30 FINALIZACIÓN DE LA SESIÓN



Martes, 21 de octubre

SESIÓN PLENARIA - Auditorio de Mutua Madrileña
(P.º de Eduardo Dato, 20, 28010 Madrid)

Presentado por
la periodista **Olga Lambea**



8.30 REGISTRO

9.00 BIENVENIDA

Cristina Sancho. Presidenta de la Fundación Aranzadi LA LEY

Mercedes Carmona. Presidenta de Inkietos. Directora jurídica de Becton Dickinson para España y Portugal

Alicia Muñoz Lombardía. Vicesecretaria del Consejo de Santander España y directora de la Asesoría de Banca comercial, gobernanza y regulación

9.20 EL ALGORITMO OCULTO DEL LIDERAZGO EN LA ERA DE LA IA: HAY QUE EMPEZAR POR LA CULTURA, NO POR EL CÓDIGO

PONENTE:

Madeleine Bernhardt. Director Bucerius Center on the Legal Profession

09.55 NUEVAS REGLAS DEL JUEGO: LA RELACIÓN ENTRE ABOGADOS INTERNOS Y EXTERNOS EN LA ERA IAGEN

PONENTES:

Idoya Arteagabeitia. Directora de Regulación Corporativa en Telefónica

José Julio Figueroa. General Counsel Acciona

Pablo Hernández-Lahoz. Director de Asuntos Legales y Corporativos en AENA

Ignacio Legido. Socio director Área Legal de BDO Abogados

MODERADORA:

Eugenia Navarro. Socia de LOIS. Miembro de Inkietos

10.50 DEL ABOGADO TODOTERRENO AL EQUIPO TRANSDISCIPLINAR: QUÉ PERFILES Y COMPETENCIAS NECESITA HOY EL SECTOR LEGAL (Y QUÉ ESTÁ FRENANDO SU INCORPORACIÓN)

PONENTES:

Anna Marra. Legal Project Management & Legal Process Improving - Training and consultancy

Blanca Rodríguez Lainz. Directora Global de Talento en Ontier

MODERADOR:

Pablo Galán. Director de RR.HH. de Aranzadi LA LEY

11.30 CAFÉ

Con el patrocinio de:





12.05 ACTUACIÓN SOLIDARIA:  **música creativa**
FUNDACIÓN

12.20 LA ENTRADA DE FONDOS EN DESPACHOS DE ABOGADOS. OBJETIVOS Y RETOS

PONENTES:

Hugo Écija. Fundador y presidente ejecutivo de ECIJA

Miguel Riaño. Presidente de Carbonia Investments

MODERADOR:

Carlos García-León. Socio director de Legal Reputation. Miembro de Inkietos

13.10 LET'S TALK! AGENTES DE IA Y DATOS: EL PUENTES HACIA UNA PRÁCTICA LEGAL TRANSFORMADA

PONENTE:

Elena González-Blanco. Responsable de IA y Datos para startups y Unicornios para EMEA en Microsoft

13.25 HUMANIZANDO LA IA

PONENTES:

Virginia Beltramini. General Counsel and Secretary of the Board en Moeve

Noemí Brito. MA Co-Head of Data, Digital and Technology Law en KPMG Law

Francesc Muñoz. CIO en Cuatrecasas

MODERADORA:

Cristina Retana. Directora de Contenidos e Innovación en Aranzadi LA LEY

14.10 LET'S TALK! INNOVAR DESDE UN GRAN DESPACHO: CUANDO LOS ABOGADOS SE CONVIERTEN EN TECNÓLOGOS

PONENTE:

Eduardo Abad. Socio responsable de Innovación y Digitalización de Garrigues.

14.25 DESPEDIDA Y CIERRE

14.30 COCTEL NETWORKING

Con el patrocinio de:



Acercando la Justicia a la Sociedad desde 2007

Trabajamos en los **ámbitos de la Justicia y la Educación** para aportar a la sociedad y a los profesionales del Derecho **herramientas de información y conocimiento relevantes**. Combinamos estudios de alta influencia en la sociedad con la formación y transferencia de conocimientos a colectivos vulnerables.

Publicaciones y programas



Encuentros Profesionales



Igualdad en la Abogacía





FUNDACIÓN

ARANZADI LA LEY

La Fundación Aranzadi LA LEY fue creada en 2007 con la vocación de articular la acción social de la compañía para trabajar en los ámbitos de la Justicia y la Educación mediante la transmisión de conocimientos. Así, combina estudios de alta influencia en la sociedad en su conjunto (Observatorio de Actividad de la Justicia, Observatorio de los ODS en el Sector Público), y Encuentros Profesionales (Legal Management Forum, Mujeres por Derecho) con la formación y apoyo a colectivos vulnerables como inmigrantes, menores, personas con discapacidad intelectual o personas privadas de libertad. La Fundación recibió en 2010 el Premio a la Excelencia Europea de la Comunidad de Madrid.

INKIETOS

Inkietos, propensos al cambio, es una asociación sin ánimo de lucro creada como un espacio de reflexión, debate y networking sobre gestión y organización en el sector de los servicios jurídicos. Está integrado por un grupo de profesionales con conocimiento, experiencia, interés y responsabilidades en el ámbito del management (dirección, recursos humanos, finanzas, marketing, comunicación, reputación corporativa, business development...) en el ámbito de la abogacía de los negocios, e interesados en su evolución e innovación. Inkietos está actualmente centrado en explorar y compartir con todos los miembros del grupo las posibilidades que ofrece el marketing, la comunicación, el business development, las finanzas y los RRHH o la RSE a las firmas de abogados, siempre desde un punto de vista innovador.

COMITÉ ORGANIZADOR

Cristina Sancho
Presidenta de la Fundación
Aranzadi LA LEY



Mercedes Carmona
Presidenta de Inkietos. Directora jurídica de
Becton Dickinson para España y Portugal



Carlos García-León
Socio director de Legal
Reputation. Miembro de Inkietos



Beatriz Pérez-Olleros
Directora de Producto y Soluciones
de Mercado de Aranzadi LA LEY



Cristina Retana.
Directora de Contenidos e
Innovación de Aranzadi LA LEY



Lidia Zommer
Socia directora de Mirada
360°. Miembro de Inkietos



Eugenia Navarro.
Socia de LOIS. Miembro
de Inkietos.



cambio tecnológico. Desde 2018, como Product Manager, lidera soluciones de concienciación IAbility y The Firewall Mindset. Estas traducen comportamientos a través de storytelling y gamificación, impactando a miles de personas en grandes corporaciones.

MODERADOR:



Jaime Barbero. IResponsable de Propuesta de valor de Aranzadi LA LEY

Licenciado en Derecho por la Universidad de Valladolid, máster en gestión de prevención de riesgos laborales, medio ambiente y calidad. Abogado colegiado por el ICAM. Más de 20 años de experiencia en el sector de los servicios y productos para despachos de abogados, departamentos jurídicos de empresa, asesorías y áreas legales de organismos públicos. Especializado en funciones y proyectos de Legaltech, se centra en la configuración, desarrollo y localización de soluciones de terceros países en el mercado español.

TALLER C - BRANDING EN DESPACHOS DE ABOGADOS: ESTRATEGIA, NO MARKETING COSMÉTICO

Exploraremos la esencia de una firma legal para desarrollar una estrategia de marca sólida y diferenciadora que refleje su verdadero valor. Trabajaremos en grupos sobre una firma ficticia, analizando su propósito, valores y personalidad. Posteriormente, diseñaremos una estrategia de marca completa. Esta experiencia práctica y participativa les permitirá aplicar lo aprendido a sus propios despachos.

PONENTE:



Catalina de Pablos. Directora de marketing, comunicación y desarrollo de negocio en Auren

Licenciada en Derecho por la Universidad Jaime I de Castellón, complementó su formación con estudios en Marketing, Ventas, Desarrollo de negocio y Gestión para abogados en IESE y Esade, y tres másters en Gestión Medioambiental, Jurídico-financiera, y Asesoría de Empresa. Comenzó su carrera en 2011 como Asesora en el FROB Banco de Valencia, luego en Broseta Abogados, y en 2019 se unió a Bird & Bird. En 2022, entró a CMS Albiñana & Suárez de Lezo como Head of Business Development, Marketing and Comms.

MODERADOR:



Emilio Gude. Socio responsable del área de litigación y arbitraje en Ceca-Magán

Licenciado por la UCM y Legal Project Manager por el IE Law School. Diplomado en responsabilidad social de la abogacía por la UAM. Director del Curso de Alta Litigación Civil y Mercantil de la Escuela de Práctica Jurídica de la UCM. Profesor del IE Law School del Executive "Legal Project Management" y del Programa de Diplomado Legal Management de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso. Profesor del Máster in Legal Tech del CEU. Coautor del Anuario de práctica contenciosa para abogados (2014-2022) 2022). Coautor de los libros de relatos de FIDE. Vicepresidente de Inkietos. Colíder del Foro Legal de EJECON 2020-2025.

PENSAR DISTINTO. HACER DISTINTO.

SER INKIETOS.



El mayor think tank de innovación y transformación del sector legal en Europa.

#LegalForum25

 INKIETOS.ORG

Síguenos en 

INKIETOS



Suscríbete

Martes, 21 de octubre

SESIÓN PLENARIA

Auditorio de Mutua Madrileña

P.º de Eduardo Dato, 20, 28010 Madrid

BIENVENIDA



Cristina Sancho. Presidenta de la Fundación Aranzadi LA LEY.

Es presidenta de la Fundación Aranzadi LA LEY, directora de Asuntos Corporativos de Aranzadi LA LEY, y Public Affairs Manager en Karnov Group, así como miembro del patronato de la Fundación Pro Real Academia de Jurisprudencia y Legislación de España.

Presidenta de EJE&CON hasta 2025 y miembro del Instituto de Consejeros-Administradores (IC-A), participa en diversos grupos de trabajo sobre digitalización y consejos de Administración (Fundación Hermes), Derecho y Comunicación (ICAM), y Derechos Humanos e IA (Fundación Fernando Pombo). Licenciada en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid y máster en Dirección de Comunicación Corporativa por la Universitat de Barcelona, se ha formado en liderazgo y sostenibilidad en IESE, IE, ESADE, Harvard University (Kennedy School of Government) y CUNEF, y en buen gobierno corporativo, estrategia, aspectos jurídicos y finanzas para consejeros en IESE y el IC-A.



Mercedes Carmona. Presidenta de Inkiertos. Directora jurídica de Becton Dickinson para España y Portugal.

Directora jurídica de Becton Dickinson para España y Portugal. Anteriormente fue responsable Legal de BP para Europa Occidental y directora de la asesoría jurídica y el departamento de Compliance de

las divisiones europeas de las aseguradoras Cigna y CPP. También ha sido socia durante tres años en despachos nacionales. Es presidenta de Inkiertos y ha sido presidenta de la Sección de Abogados de Empresa del ICAM y presidenta de ACC Europe, la mayor asociación mundial de abogados de empresa. Es licenciada en Derecho por la Universidad de Sevilla, máster en Derecho de la Energía, máster en Derecho de las Telecomunicaciones, PDG por IESE y Programa Ejecutivo por ESADE.



Alicia Muñoz. Vicesecretaria del Consejo de Santander España y directora de la asesoría de banca comercial, gobernanza y regulación.

Es vicesecretaria del Consejo de Santander España y directora de la asesoría de banca comercial, gobernanza y regulación. Presidenta de Santander Seguros y Reaseguros y consejera independiente del Canal de Isabel II, así como Patrona de la Fundación Aranzadi LA LEY. Ha desarrollado toda su carrera profesional en Grupo Santander. Es experta en gobierno corporativo, mercantil, bancario, ESG y nuevas tecnologías y lidera la transformación en la Secretaría General de Santander España.

ARANZADI LA LEY, líder en **soluciones legaltech** que garantiza el **conocimiento jurídico más completo y fiable** del mercado junto con la **última tecnología**

Sobre la base de una constante colaboración con clientes y autores, nuestras soluciones de **software e información** se dan la mano para ofrecer una **propuesta 360º** a los perfiles jurídicos y profesionales de **despachos, empresas, administración pública y asesorías**.

Soluciones de información

ARANZADI Ley —

CISS Soluciones —

ARANZADI Supra —

EL CONSULTOR
de los Ayuntamientos —

ARANZADI Infinita —

Legalteca —

Soluciones de software

ARANZADI Fusión —

ARANZADI One —

Complylaw —

EL CONSULTOR
—eLicitación

Con el impulso de **K+**

[IA] con conocimiento



EL ALGORITMO OCULTO DEL LIDERAZGO EN LA ERA DE LA IA: HAY QUE EMPEZAR POR LA CULTURA, NO POR EL CÓDIGO

«La mayor palanca de liderazgo para aprovechar con éxito la IA no es la IA. Es la cultura».

Madeleine Bernhardt propone que el verdadero factor de éxito en la adopción de la IA reside en la cultura organizacional, no en el código. La capacidad de una organización para experimentar y crear valor con la IA depende de la cultura que se fomenta. En esta conferencia, aprenderás a diseñar una cultura adecuada antes de implementar la IA, utilizando principios de psicología del liderazgo en el ámbito legal.

PONENTE:



Madeleine Bernhardt. Director Bucerius Center on the Legal Profession.

Es directora del Center on the Legal Profession (CLP) en la Bucerius Law School en Hamburgo, Alemania, y fundadora de la práctica de asesoramiento en liderazgo Deep Human Science, con sede en Berlín. Ayuda a líderes sénior en firmas a mejorar su eficacia en el liderazgo aplicando los últimos conocimientos de la ciencia psicológica. Asesora a socios de firmas internacionales a través de evaluaciones de liderazgo, acompañamiento indirecto y sparring estratégico. Diseña y ofrece programas de desarrollo de liderazgo personalizados adaptados a sus necesidades. Su último libro, "Leading Transformation in Law Firms", guía a los profesionales legales hacia el éxito durante cambios estratégicos. Posee títulos en Psicología y Derecho; obtuvo una Maestría (Diplom) en Psicología de la Universidad de Berlín y un Doctorado en Derecho de la Universidad de Colonia. Estudió Derecho alemán y francés en las Universidades de Colonia y París I (Panthéon Sorbonne), obteniendo una Maîtrise en droits français et allemand, así como un LL.M. conjunto de Colonia y París.



NUEVAS REGLAS DEL JUEGO: LA RELACIÓN ENTRE ABOGADOS INTERNOS Y EXTERNOS EN LA ERA IAGEN

La irrupción de la IA generativa (IAGEN) está transformando la manera en que los equipos legales trabajan, colaboran y generan valor. En este nuevo escenario, la relación entre General Counsels y despachos externos se enfrenta a un cambio de paradigma: mayor transparencia, nuevos modelos de eficiencia y un uso estratégico de la tecnología. Referentes del sector debatirán cómo evolucionará esta colaboración esencial y qué habilidades marcarán la diferencia en el futuro. Una conversación abierta para imaginar juntos cómo será la nueva alianza entre lo interno y lo externo en la abogacía.

**HOLA
FUTURO**



[IA] con conocimiento

El asistente legal basado en Inteligencia Artificial, más seguro, preciso y fiable ya está aquí.

Descúbrelo

PONENTES:



Idoya Arteagabeitia. Directora de regulación corporativa en Telefónica

Se unió a Telefónica desde Pinsent Masons, donde era socia en Madrid y lideraba el Área de Financieros, Fintech y Regulación Bancaria. Anteriormente, tuvo roles de responsabilidad como Abogada del Estado, dirigiendo la Asesoría Jurídica y siendo secretaria del consejo del Instituto de Crédito Oficial (ICO) y sus filiales AxisPart y Fundación ICO. Antes de Telefónica, fue consejera no ejecutiva en Sareb, COFIDES y Mercedes Benz Financial Services, EFC. Licenciada en Derecho por la Universidad de Salamanca, estudió en la Rijkuniversitat de Maastricht y realizó un postgrado en Derecho Europeo y Comunitario. En 2002, ingresó al Cuerpo de Abogados del Estado.



José Julio Figueroa. General counsel Acciona

Es Chief Legal Officer de Acciona S.A. desde 2015. Anteriormente, desempeñó funciones de General Counsel y asesoramiento jurídico en otras sociedades de ese mismo Grupo, como Acciona Energía. Es licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Madrid y LLM por la Universidad de California-Berkeley. Adicionalmente, mantiene una actividad docente regular, tanto en la Universidad Carlos III de Madrid, como actualmente en la Universidad CEU San Pablo; también imparte cursos de posgrado en otras instituciones de prestigio.



Pablo Hernández-Lahoz. Director de asuntos legales y corporativos en AENA

Secretario del Consejo de Aena Desarrollo Internacional S.M.E., S.A. y director de Asuntos Legales y Corporativos de Aena, licenciado en Derecho por la Universidad Pontificia de Comillas y Abogado del Estado. Con un Máster en Derecho Regulatorio por la UNED y Doctor en Derecho por la Universidad San Pablo-CEU, es académico de la RAJyLE. Abogado del Estado desde 2006, ha destacado en áreas consultivas y contenciosas en la Administración Pública, colaborando con ministerios y la Abogacía del Estado en Barcelona, liderando el Departamento Civil y Mercantil y el Área Concursal. Coordinó asistencia jurídica para sociedades públicas, y fue secretario general Técnico del Ministerio de Empleo y Seguridad Social (2012-2018).



Ignacio Legido. Socio director área legal de BDO Abogados

Socio de BDO Abogados y director del área Legal de la firma, a la que se incorporó en 1998, cuenta con una amplia experiencia en Derecho Mercantil, con especialidad en Derecho Societario, Contractual, Inmobiliario, Fusiones y Adquisiciones. Desde esta posición ayuda a inversores a posicionarse en diferentes sectores como automoción, deporte o inmobiliario, impulsa iniciativas empresariales para el desarrollo del deporte profesional y del entretenimiento, y lidera proyectos internacionales de grandes multinacionales tanto en España como en el extranjero. Licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Barcelona, cursó dos másters, uno en Derecho Internacional por Esade y otro en Abogacía por el Isde.

MODERADORA:

**Eugenia Navarro.** Socia de LOIS. Miembro de Inkietos

Socia fundadora de LOIS (Legal Operations Institute Studies), con más de 20 años de experiencia asesorando bufetes y asesorías jurídicas. Comenzó su carrera como directora de marketing y desarrollo de negocio en Baker & McKenzie en España (2000). Es docente en ESADE en estrategia, legaltech, y operaciones legales, dirigiendo cursos en gestión como Management de abogados de empresa, Legal Operations, y es codirectora del certificado digital de legaltech ESADE-MIT. Habitual ponente en foros de gestión e innovación legal, autora de “Manual de Marketing Jurídico” y coautora de “Gobierno de la función legal en organizaciones”. Ingeniera Química por el Instituto Químico de Sarrià y licenciada en Ciencias Químicas por la Universidad Ramón Llull.



DEL ABOGADO TODOTERRENO AL EQUIPO TRANSDISCIPLINAR: QUÉ PERFILES Y COMPETENCIAS NECESITA HOY EL SECTOR LEGAL (Y QUÉ ESTÁ FRENANDO SU INCORPORACIÓN)

El sector legal se enfrenta a una transformación sin precedentes. Esta mesa redonda cuestiona el modelo tradicional de abogado “todoterreno” y abre el debate sobre la necesidad de equipos transdisciplinarios que integren perfiles híbridos y no jurídicos: desde expertos en datos o tecnología hasta profesionales en gestión del cambio, comunicación o experiencia de cliente. Analizaremos qué competencias están siendo más demandadas, cómo se están integrando (o resistiendo) estos nuevos perfiles en estructuras jurídicas convencionales, y qué barreras —culturales, económicas u organizativas— siguen frenando esta evolución. Una conversación imprescindible para quienes lideran el cambio en despachos, asesorías jurídicas y departamentos legales.

PONENTES:

**Anna Marra.** Legal project management & legal process improving - training and consultancy

Consultora y formadora especializada en gestión de proyectos estratégicos, operativos y jurídicos para despachos y departamentos legales empresariales. Licenciada en Derecho por la Universidad de Milán y colegiada en el Colegio de Abogados de Varese desde 2004, orientó su carrera a la innovación en servicios jurídicos. Posee un Máster en Asuntos Internacionales del ISPI-Milán, colaboró con Amnistía Internacional en Londres y Naciones Unidas en Viena, fue directora ejecutiva de Transparency International Italia, impulsando iniciativas sobre ética y anticorrupción. Autora de libros sobre innovación legal, dirige programas en IE Law School y fundó el Hub LPMFocused en 2023.

**Blanca Rodríguez Lainz.** Directora global de talento en Ontier

Licenciada en Derecho por la Universidad Autónoma de Madrid, con extensa formación de postgrado y desarrollo directivo, ha tenido una destacada carrera en firmas y consultoras legales en España e



Iberoamérica. Entre 2007 y 2016, trabajó en RR.HH., comunicación interna y cultura corporativa de Cuatrecasas, dirigió el área de talento en CMS y lideró tax&legal en Prinzpal Partners como head hunter. Su experiencia incluye consultoras internacionales y entornos de alta exigencia. Socia de EJE&CON, miembro del consejo asesor del GLTH, y profesora asociada en universidades, participa activamente en proyectos de impulso al talento, desarrollo de habilidades y carrera profesional con diversas fundaciones y asociaciones.

MODERADOR:



Pablo Galán. Director de RR.HH. de Aranzadi LA LEY

Antes de unirse a Aranzadi LA LEY, fue director de RR.HH. y Organización en RTVE, jefe del área jurídica de Canal de Isabel II, y vicepresidente de AGA. Asesoró clientes en Garrigues Abogados y Asesores Tributarios durante seis años. Es docente y ponente habitual en temas de gestión de personas. Licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Madrid y colegiado en ICAM, tiene un PDD por IESE. Experto en liderazgo y gestión de equipos por ESADE, relaciones laborales por Fundación Sagardoy, y realizó el programa Executive de Urbanismo en el Centro de Estudios Garrigues.



LA ENTRADA DE FONDOS EN DESPACHOS DE ABOGADOS. OBJETIVOS Y RETOS

Las recientes inversiones de fondos en el capital de despachos de abogados han generado un gran interés en el sector legal, que tradicionalmente siempre ha optado por modelos más tradicionales. Estas inyecciones de capital en firmas jurídicas cumplen determinados objetivos estratégicos y presentan retos y oportunidades para ambas partes, que abordaremos en esta sesión.

PONENTES:



Hugo Écija. Fundador y presidente ejecutivo de ECIJA

Fundador y presidente ejecutivo de ECIJA, firma con presencia en 17 países, referente en Tecnología, Medios y Telecomunicaciones en Europa y Latinoamérica y reconocida por Chambers and Partners, Legal500, Expansión, El País, Cinco Días, Forbes y Leaders League. Pionero en el derecho digital y audiovisual, ha desempeñado un papel clave en el desarrollo de marcos normativos para la era de Internet, y liderado la expansión internacional de ECIJA. Asesor de la Comisión Europea y el Gobierno de España en legislación sobre medios y propiedad intelectual, ha desempeñado un papel fundamental en importantes fusiones del sector audiovisual. Es árbitro internacional y miembro de los consejos de administración de destacadas empresas de medios y tecnología, habiendo sido reconocido por The Lawyer, Chambers y Expansión. Doctorando en Derecho, Universidad Autónoma de Madrid, Cum Laude en Derecho Comparado y Derecho de la Unión Europea (Universidad de Oslo), y Visiting Scholar (Skidmore College, Nueva York), se ha formado en ADE, Empresariales (SWOCC, Southwestern Community College, Oregón).



Nueva generación de **BASES DE DATOS** con **[IA]**

La unión perfecta de experiencia y tecnología

Aranzadi LA LEY crea una nueva generación de bases de datos jurídicas con lo mejor de ambas marcas:

EXPERIENCIA Y RIGOR JURÍDICO UNIDOS A LA MÁS AVANZADA TECNOLOGÍA CON EL IMPULSO DE LA IA.

||| ARANZADI Ley —

||| ARANZADI Supra —

||| ARANZADI Infinita —

Soluciones modulares y escalables,
diseñadas para adaptarse a tus necesidades.

Descubre la evolución
del conocimiento



Miguel Riaño. Presidente de Carbonia Investments

Socio fundador y presidente ejecutivo de Carbonia Investments. Abogado. Con carácter previo ha sido socio de Garrigues y consejero delegado de Garrigues Medio Ambiente, alto funcionario del Ministerio de Medio Ambiente, socio y miembro del comité de Dirección de Linklaters, y socio director y presidente de Herbert Smith Freehills en España. Ha sido y es secretario y consejero de un número importante de compañías vinculadas a los sectores de energías, infraestructuras y medio ambiente. Es licenciado en Derecho y Magister de Derecho Comunitario por la Universidad Complutense de Madrid.

MODERADOR:



Carlos García-León. Socio director de Legal Reputation. Miembro de Inkietos

Es fundador y socio director de Legal Reputation, firma de consultoría de reputación y comunicación para bufetes e instituciones jurídicas. Es profesor de comunicación para abogados en varias universidades como Complutense, Navarra, Esade, ISDE, IE o Centro de Estudios Garrigues, así como ponente en foros y congresos. Anteriormente trabajó como periodista jurídico en el diario Expansión. Es miembro de Inkietos, Acijur y EJE&CON, además de cofundador y miembro del comité de organización del Legal Management Forum. Coordinador del libro "Generación R. Cómo gestionar con éxito los despachos de abogados de la nueva era" y coautor de la biografía "Antonio Garrigues Walker". Licenciado en Periodismo y en Comunicación Audiovisual por la Univ. Nebrija, MBA Jurídico por ISDE, posgrado en marketing digital por EAE Business School y programa The Global CCO: Dirección de Reputación, Marca, Comunicación y ESG por ESADE.



LET'S TALK! AGENTES DE IA Y DATOS: EL PUENTE HACIA UNA PRÁCTICA LEGAL TRANSFORMADA

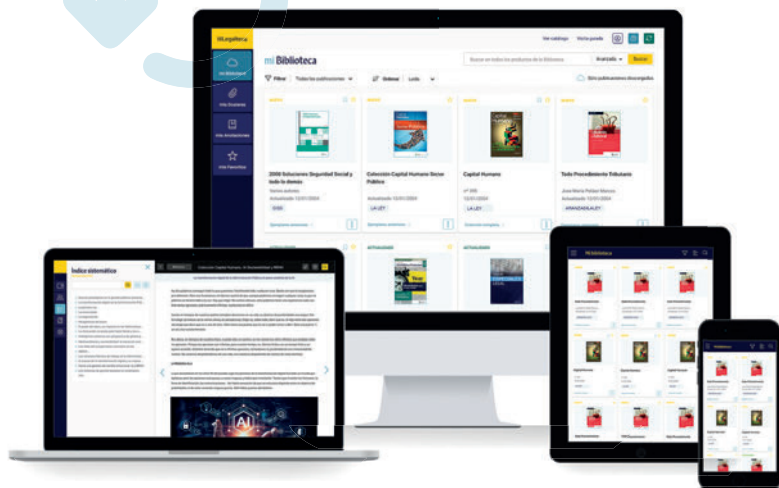
Estamos en un momento decisivo para la IA: el salto de los modelos de lenguaje a los agentes de IA marca una nueva etapa en la que los sistemas no solo responden, sino que actúan, conectan datos y ejecutan tareas de manera autónoma. De forma sencilla, estos agentes funcionan como intermedarios inteligentes capaces de procesar información compleja, aprender de la interacción y convertir datos en acciones útiles. Sus aplicaciones ya se extienden por sectores tan diversos como la salud, las finanzas, la educación o el propio ámbito legal, donde se revisarán diferentes casos de uso como la elaboración y revisión de contratos, la gestión del compliance y la predicción de riesgos, la gestión de procesos complejos documentales y la búsqueda semántica en grandes bases de datos y repositorios documentales. Sin embargo, junto a estas oportunidades emergen retos ineludibles: el consumo energético creciente, la necesidad de marcos regulatorios claros, la garantía de una IA responsable, el riesgo de desinformación y manipulación, los límites de la capacidad tecnológica y las tensiones geopolíticas que condicionan su desarrollo. Todo ello plantea un desafío y una oportunidad única para el sector legal, llamado a liderar el debate y la práctica en esta transformación.

Legalteca

Más que una biblioteca, una nueva forma de trabajar

Legalteca es la mayor biblioteca digital profesional donde puedes ver y trabajar con **todos los contenidos de autor de los más reconocidos sellos editoriales de Aranzadi LA LEY**: libros, anuarios, obras actualizables y revistas especializadas.

*Lee, busca y trabaja sobre contenido
SIEMPRE ACTUALIZADO*



Disponible siempre, en todo lugar y desde cualquier dispositivo, incluso sin conexión a internet.



PONENTE:



Elena González-Blanco. Responsable de IA y datos para startups y unicornios para EMEA en Microsoft

Es la responsable de IA y Datos para startups y unicornios para Europa, Oriente Medio y África en Microsoft. Anteriormente fundó Cilbrain, una startup de IA generativa para el desarrollo de modelos de lenguaje en español, y previamente ocupó la posición de Global Head of Digital for Wealth Management and Insurance en Banco Santander, además de posiciones directivas relevantes en Aon, Coverwallet e Indra. Es Doctora en Filología, ha sido docente e investigadora en Harvard University y actualmente es profesora en el IE Business School y Associate Professor en IE y ha liderado dos proyectos de investigación europeos ERC sobre IA, Procesamiento del Lenguaje, poesía y recomendación musical. Es consejera independiente y asesora de varias empresas, habla 5 idiomas y es madre de 4 hijos.



HUMANIZANDO LA IA

En un entorno donde la IA acapara titulares y se presume ampliamente su implementación, emerge una pregunta crucial: ¿cuál es la realidad y su verdadero impacto en el ámbito jurídico? Descubre cómo la IA está revolucionando el ámbito jurídico y transformando a los profesionales del sector. En esta sesión, líderes de despachos y asesorías de diversos tamaños compartirán sus auténticas vivencias con la IA: desde los desafíos superados hasta los éxitos logrados y las lecciones aprendidas. A través de ejemplos concretos, profundizaremos en el aprendizaje obtenido y destacaremos cómo una integración más humana de la tecnología legal puede optimizar operaciones y enriquecer el ejercicio profesional.

PONENTES:



Virginia Beltramini. General counsel and secretary of the board en Moeve

Licenciada en Derecho por la Universidad Complutense y Máster en Asesoría Jurídica de Empresas por el IE Business School, ha desarrollado su carrera profesional en España y EE.UU. Cuenta con una gran experiencia en procesos de transformación y M&A, habiendo liderado equipos globales en compañías de sectores de servicios BTO, digital e inmobiliario. Ha recibido diversos reconocimientos sectoriales. Durante 13 años fue General Counsel y secretaria del Consejo de Atento, uno de los mayores proveedores de servicios de outsourcing y transformación de experiencia de cliente a nivel global, donde ha liderado proyectos de expansión internacional, salida a bolsa, emisión de bonos y la reestructuración de deuda, entre otros. Adicionalmente, también ha sido responsable de las áreas de Compliance y Riesgos.



PRÁCTICA PROCESAL CIVIL

BROCÁ – MAJADA – CORBAL

La profundidad jurídica
que necesitas

NUEVA edición actualizada a la reforma de eficiencia procesal y digital



Formato DOBLE, papel y digital en Legalteca con actualización continua

Celebramos 150 años de la obra que continúa poniéndote al día en derecho procesal.



Noemí Brito. MA Co-Head of data, digital and technology law en KPMG Law.

Es abogada especializada en Derecho Digital, reconocida internacionalmente en privacidad, gobernanza y economía de datos, con extensa experiencia en protección de datos personales, participando en proyectos internacionales. Ha sido DPO para empresas globales en sectores asegurador y del juego, certificada como DPO según Esquema ENACAEPD. Tras liderar el área digital en firmas del Top 25 nacional, dirige los Departamentos Legales de “IP & IT” y “Legal Operations & Transformation Services” en KPMG Abogados (KPMG España). Docente en universidades y escuelas de negocio, recomendada por Best Lawyers, Leaders League Guide, y Iberian Lawyers; premiada como “Abogada del Año en Privacidad” en 2021 por Iberian Lawyer.



Francesc Muñoz. CIO en Cuatrecasas.

Ingeniero de Telecomunicación por la UPC y MBA por ESADE Business School, Francesc es el CIO de Cuatrecasas desde 1998. Con experiencia previa en el Instituto Catalán de Tecnología como Jefe de Proyectos Europeos y Consultor en TIC, fue nombrado CIO del año 2017. Miembro de la Junta del club Digital Business de ESADE Alumni y de CIOs.cat, ha publicado numerosos artículos sobre tecnología de la información y es frecuente ponente en eventos. Apasionado por el cambio, ha promovido el IT Business Partner para una cultura ágil y transformadora, y lidera la transformación digital de la firma. En 2016, lanzó Cuatrecasas Acelera, un programa pionero de aceleración de startups legaltech, y Cuatrecasas Ventures para invertir en startups LegalTech.

MODERADORA:



Cristina Retana. Directora de contenidos e innovación en Aranzadi LA LEY

Directora de contenidos e innovación de Aranzadi LA LEY y miembro de los Patronatos de la Fundación Aranzadi LA LEY y la Fundación Cortina. Lidera el desarrollo y la producción de todas las soluciones integrales de conocimiento, formación y software. Experta en la aplicación de la tecnología a la práctica y la gestión jurídicas, es autora de numerosos artículos y ponente habitual en foros en materia de Gestión del conocimiento, LegalTech, automatización de procesos e IA. Es licenciada en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid y diplomada en Derecho del Trabajo y en Dirección Empresarial.



LET'S TALK! INNOVAR DESDE UN GRAN DESPACHO: CUANDO LOS ABOGADOS SE CONVIERTEN EN TECNÓLOGOS

La asesoría jurídica tradicional no siempre es suficiente para resolver las necesidades que el ecosistema digital plantea a las empresas. Desde g-digital, la división de negocio desde la que Garrigues desarrolla herramientas tecnolegales que garantizan el cumplimiento normativo, la trazabilidad y la seguridad jurídica en todos los procesos críticos, los abogados identifican los puntos de dolor de sus clientes y colaboran estrechamente con los tecnólogos para diseñar soluciones que afrontan los desafíos legales y regulatorios de las corporaciones.

PONENTE:



Eduardo Abad. Socio responsable de innovación y digitalización de Garrigues.

Eduardo es socio responsable de Innovación y Digitalización de Garrigues. Además, es el socio responsable del departamento de Derecho Tributario. Licenciado en Derecho y ADE por la Universidad Pontificia de Comillas, es profesor asociado de dicha Universidad desde el año 1998. Ha sido reconocido por numerosos directorios y publicaciones: Chambers&Partners Europe (Band 1), Legal 500 (Hall of Fame), ITR World Tax (EG Tax Leading Advisor & WT Highly Regarded), Who is Who Legal ("Global Leader" en Corporate Tax-Advisory), Leaders League ("Leading" en Corporate Tax), etc. En 2020, fue reconocido entre los abogados más innovadores de Europa en los FT Innovative Lawyer's Awards.

Clearing the path to justice

KARNOV GROUP

ARANZADI LA LEY | KARNOV GROUP

LAMY LIAISONS | KARNOV GROUP

NORSTEDTS JURIDIK | KARNOV GROUP

KARNOV GROUP, compañía líder europea en soluciones legaltech que cotiza en el índice Nasdaq de la Bolsa de Estocolmo, con sólidos valores escandinavos basados en la calidad, la innovación, la fiabilidad y el compromiso con la sociedad.

www.karnovgroup.com

PATROCINADORES PRINCIPALES



PATROCINADORES ORO



PATROCINADORES PLATA



PATROCINADOR INSTITUCIONAL



ILUSTRE COLEGIO
DE LA ABOGACÍA
DE MADRID

DESPACHOS COLABORADORES



MEDIOS COLABORADORES





Think AI
Rethink Law



PREMIO A 'MEJOR ENTIDAD ORGANIZADORA' DE 2023
MEJOR EVENTO JURÍDICO 2016, 2017, 2018 Y 2022
PREMIO ACIJUR 2018

Asociación de Comunicadores e Informadores Jurídicos.